

Från idé till projektplan

Projektledning med inriktning mot social innovation och samhällsentreprenörskap

Fredrik Björk, Malmö universitet

Initiering



- Projektet befinner sig i **initierings- eller designfasen** – denna del av projektet kallas ibland för **prejekt**
- I denna fas är det viktigt att ha en öppen inställning – exakt hur projektet skall se ut skall fortfarande vara rätt öppet för förändringar
- Undvika att direkt kasta sig över ”lösningar”

Var börjar projektet?



- Ett **problem** som behöver lösas
- En **vision** om förändring
- En **idé** som man vill genomföra

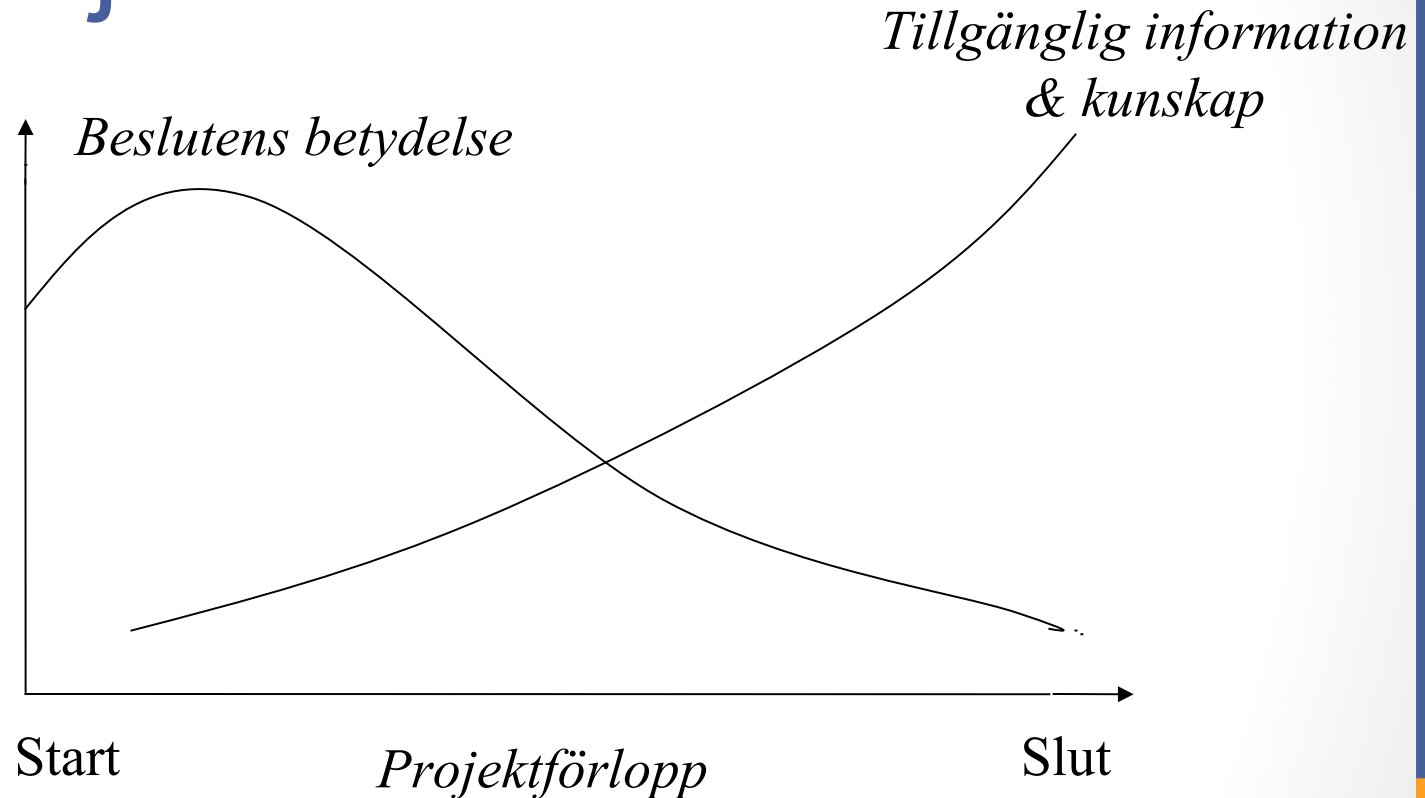
Projektdesign

- Identifiera utmaning – *situationsanalys* (LFA-metoden: "problemträd")
- Backcasting – *analys av ett önskvärt framtidsläge*
- Förändringsteori > "*hur skall vi komma härifrån till dit?*"
- **Systemiskt/processinriktat förhållningssätt**
- **Analytiskt/rationellt**
- **Förutsägbarhet/linearitet**

En idé man vill genomföra?

- "En möjlighet som öppnar sig"
- "Skulle man inte kunna göra..."
- **Handlingsinriktat**
- **Entreprenöriellt**
- **Oförutsägbart, "magkänsla"**

Kunskapsutveckling i projektet



”Projektplanläggningens dilemma”

Analysera!



- I rimlig utsträckning – *beroende på omfattning och risker*
- Försöka ställa frågor man *normalt* inte ställer – vända och vrida på saker/ ifrågasätta vardagliga föreställningar
- Bakomliggande faktorer?
- Förutsättningar (sociala, ekonomiska, politiska etc.; lokala /globala)?
- Bryta ner i aktörer/krafter/processer

Jag. Vi.



- Varför är det här viktigt för mig?
- Vilken roll vill jag spela i projektet – *vad vill jag skall hända efter projektets slut?*
- *Varför skall just jag/vi göra projektet – vilka särskilda resurser/förmågor/behov har jag/vi?*
- Värdegrund/principer

Nu är ansatsen analyserad



- Gå vidare när man har *tillräcklig* kunskap
- Dags att börja tänka på *produktmål* = vad skall vara projektets slutgiltiga produkt
- *Hur skall detta definieras?*
- Samt projektets *effekt mål* = vad skall vara projektets långsiktiga konsekvenser
- I stora drag – inte på detaljnivå

Resursbehov



- Vilka kompetenser kommer att behövas? Var kan vi hitta dessa?
- Vilka resurser i stort kommer att behövas? Var kan vi finna dessa?
- *Finansiering?*

Vilka skall vara med?

- Hur kan de bidra?
- Vilken roll skall de spela?
- Vilken roll skall jag spela?
- (Förankra i sin organisation)



Nu kan det vara dags att ge sig på att göra en projektplan/projektansökan!