

Introduktion till projektledning

Projektledning med inriktning mot social innovation
och samhällsentreprenörskap

Fredrik Björk, Malmö universitet

Projekt kan ses som

- Organiseringsform
- Finansieringsform

Projekt

- Projektlitteraturen – ofta fast i industriellt tänkande
- Projekt – för en del skapar det frihet, handlingsutrymme
- För andra – ”projektsjuka”

Fem karakteristika: utmärker de flesta projekt

- Tillfälliga
- Skapande
- Engångskaraktär
- Viktiga
- Omfattande, komplexa

Hur hänger projektledning och samhällsentreprenörskap ihop?

- Projekt: förändringsfokus
- Många SHE-initiativ startas med projektstöd
- Som projektledare efterfrågas ofta entreprenöriella egenskaper (lösningsfokus, organisationsbyggande etc.)

Projektbegreppets historia

- Från latinets 'projicere' - kasta fram
- I projektbegreppet - att skapa, att förändra
- Industriell utveckling** - (fr sena 1800-talet)
- Allt mer tankar om verksamhetsorganisering
- Storskalighet, 'löpande band' (Taylorism)
- 1930-talet - förändring, rationalisering
- WWII - nya lösningar (Manhattanprojektet)
- 1960-80 Industriella utvecklingsprojekt (ofta samverkan stat-näringsliv)
- Idag - inom alla sektorer

Projektbegreppets historia

BAKGRUND - samhällsförändring under 1900-t andra halva

- Fram till 1973 stark ekonomisk tillväxt - växande offentlig sektor
- Oljekris!
- Stora offentliga underskott (80-90-talen)
- New Public Management (Thatcher/Nyliberalism)
- Offentlig sektor:
mer 'kundorienterad' (beställare-utföraremodeller); hitta lösningar från näringslivet - som per definition var "bättre"
- Bygger på rationell, industriell logik - även 'outsourcing' - offentliga uppgifter utförs av andra organisationer mot ersättning

Svårigheter och hinder för att arbeta i projektform

- Långsiktighet svårt eftersom projekt är avgränsade i tid
- Stora arbetsinsatser (uppfinna hjulet varje gång...), skapa nya strukturer och rutiner i varje nytt projekt
- Överföra projektresultat till kontinuerlig verksamhet

Varför projekt inom social innovation/sociala ekonomin?

- Finansiering: kontroll på kostnaderna för uppdragsgivare/finansiärer
- Styrning: Uppdragsgivare kan styra resultat och inriktning - Projektstöd blir ett sätt att genomföra en politisk agenda (ex FRÖN)
- Samverkan: möjliggör samverkan med andra organisationer - över sektorsgränser
- Förändring: Nyskapande-nyrekrytering ("riskkapital")
- Sätt att finansiera löpande verksamhet

Projektets faser (process)

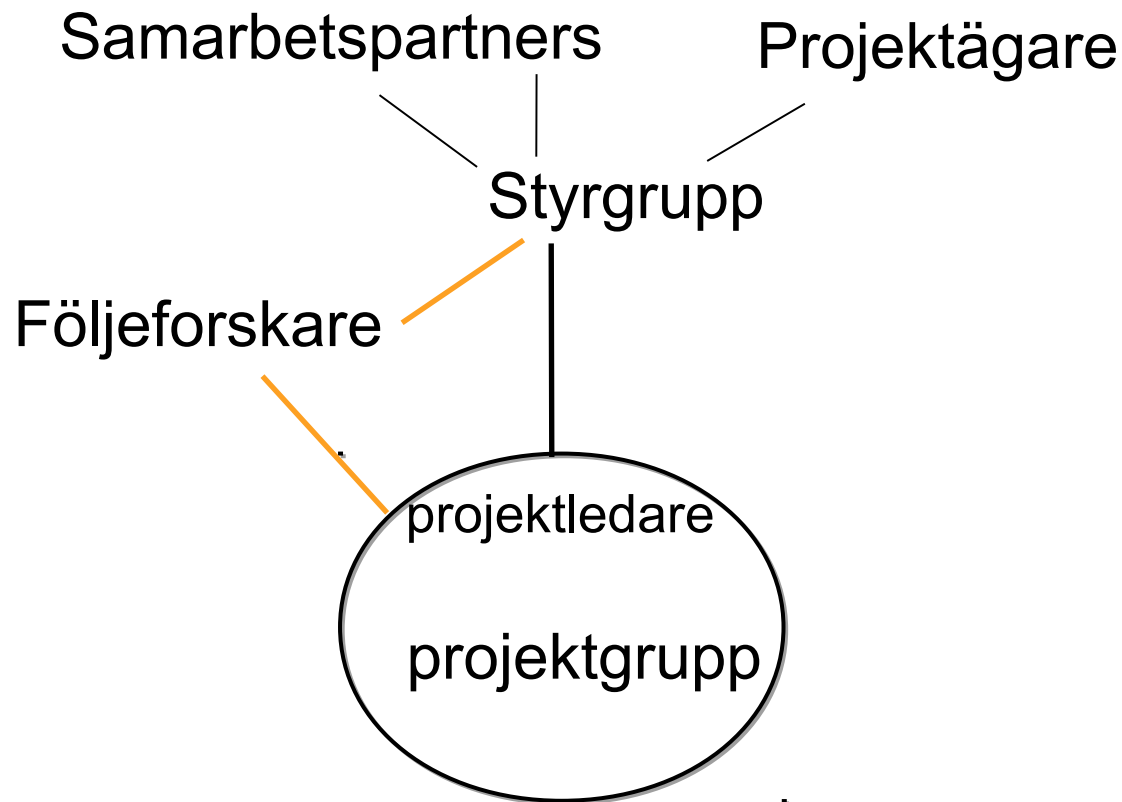
- *Ett projekt kan indelas i olika faser (exempel på indelning)*
- **I**nitiering (Idégenerering/förundersökning)
- **P**lanering (direktiv - projektplanering - projektorganisation)
- **G**enomförande
- **A**vslutning och avrapportering



Intressenter - viktiga i projekt

- Intressentanalys - för att hitta de som kan ge projektet framgång
- Vilka har intresse av att projektet blir - eller inte blir - genomfört?
- Vilka har någon form av utbytersrelation med projektet?
- primära /sekundära (inte alltid entydig avgränsning)
- Analysera m a p utbyte/relationer/makt (ofta Sammanflätade!)

Projektets sammanhang - hur kan organisationen se ut?



Målbegrepp

- *Mål* - resultat som skall uppnås vid viss tidpunkt
- *Resultat* (alt **produktmål**) - 'antal prod enheter', uppnått önskat läge
- *Syfte* - inriktning, ej mätbart
- ***Effektmål*** - Önskade långsiktiga verkningar
- *Visioner* - Ej konkret formulerade målsättningar; inte riktigt uppnåeliga (bör dock inte vara uppenbart orimliga). Om man använder begreppet *övergripande mål* - för man också ofta in begreppet *Operationella mål* - mätbara mål.

Projektbeskrivningar

- Projektplan - övergripande begrepp (tidsplan, budget, organisation etc.) Skapas i ett tidigt skede och syftar till att kommunicera projektet (internt/externt). Få detaljer - kommer senare i detaljplaner.
- Projektbeskrivning - 'lösare' begrepp
- Uppdrag

Vad är det viktigaste i projekt?

Prioritet på process (lärande) eller “produkt”?

